



# PREVAERINFORMA



Newsletter  
Numero 21

Data  
Settembre 2023

Ricordando  
l'Evento  
di PrevAer

EDIZIONE SPECIALE

L'Editoriale – A colloquio con il Presidente:

## Ricordando l'Evento di PrevAer: le "Rotte da seguire" nel Trasporto Aereo

di Tonino Muscolo (Presidente di PrevAer)



Tonino Muscolo

L'Evento del 10 maggio si è concluso e questa edizione la vogliamo dedicare a questa importante giornata.

Mi fa piacere condividere con voi quanto accaduto durante la giornata del 10 di maggio.

Pertanto, tutta la newsletter sarà dedicata agli interventi dei Relatori che ringraziamo sentitamente per aver dato vita a momenti di riflessione per il futuro del nostro Paese: sia nel campo della Previdenza Complementare, sia nel campo della Sostenibilità Ambientale nel Trasporto Aereo.

Nelle pagine a seguire troverete degli estratti dagli interventi dei Relatori presenti all'Evento. Per le versioni integrali vi invito a fare la scansione del QR-Code che troverete alla fine di ogni singolo brano.

Nel mio articolo, a me il compito di presentarvi gli **interventi istituzionali**. Premetto che abbiamo avuto il piacere di avere come Moderatore il giornalista de "Il Sole 24 Ore" **Marco lo Conte**, che ha "diretto" magistralmente questo Evento molto complesso anche per l'alto numero di importanti Relatori:

**Galeazzo Bignami**, Vice Ministro alle Infrastrutture - **Paola De Micheli**, Onorevole della Camera dei Deputati - **Carlo Borgomeo**, Presidente Assaeroporti - **Stefano Malorgio**, Segretario Generale FILT-CGIL - **Salvatore Pellecchia**, Segretario Generale FIT- CISL - **Claudio Tarlazzi**,

Segretario Generale UILTRASPORTI. Iniziamo con la sintesi del mio intervento:

*"PrevAer prosegue l'impegno nel promuovere la Cultura Previdenziale, e dopo lo stop del periodo della Pandemia abbiamo deciso di organizzare questo convegno, che sostanzialmente si pone l'obiettivo di sensibilizzare gli stakeholder di settore e di parlare di temi fondamentali relativi alla Sostenibilità Sociale e Ambientale del nostro Paese.*

*Lo faremo con un focus particolare sul Settore del Trasporto Aereo e sul sistema della Previdenza Complementare Negoziante.*

*E' bene ricordare che grazie alla lungimiranza delle Parti Sociali, PrevAer è ormai riconosciuto sia come strumento di Sostenibilità Sociale (poiché contribuisce al miglioramento della condizione di vita delle lavoratrici e dei lavoratori), sia come strumento d'investimento, dato che può incidere sull'economia reale del Paese aiutando la Sostenibilità Ambientale.*

*Il Trasporto Aereo è uno dei settori più innovativi che esista. Ha un impatto socio economico significativo. Grazie agli aerei, viaggiano non solo persone o cose, ma anche idee e visioni.*

*In questo contesto sono state sostenute azioni importanti per ridurre l'impatto ambientale. Il settore del*

*Trasporto Aereo incide per il 2% sull'emissione globale di anidride carbonica prodotta. Nonostante tutto ciò la Commissione Europea con una decisione a mio avviso inspiegabile non ha concesso l'utilizzo delle risorse del PNRR per aiutare le Aziende del settore a ridurre questo impatto. Pertanto, tutte le azioni sono lasciate al diretto intervento degli operatori delle Società.*

Oggi discuteremo di questo tema.

*Abbiamo un parterre d'eccezione: Relatori che provengono dal mondo delle Società afferenti al settore aeroportuale che approfondiranno le azioni messe in campo per ridurre l'impatto ambientale e Relatori delle Parti Sociali con i quali tratteremo la Sostenibilità Sociale e il tema della Previdenza Complementare negoziale.*

*Chiudo queste mie brevi riflessioni dicendo che guardare la Sostenibilità significa guardare al futuro del trasporto aereo: le lavoratrici ed i lavoratori non potranno che beneficiarne.*

Buon Evento"

Scansiona il QR Code per la versione integrale



# Fondi Pensione e **sostenibilità** Sociale & Ambientale

Le «**rotte da seguire**»  
nel Trasporto Aereo



**10 maggio 2023 | 10.00-13.00**

Villa Lubin | Sala del "Parlamentino" CNEL | Viale David Lubin, 2 | Roma

## Modera

**Marco Lo Conte** - Scrittore e Giornalista de «Il Sole 24 ore».

## Introduzione

**Tonino Muscolo** - Presidente PrevAer

## Parti Istitutive - Tavola rotonda

**La sostenibilità Sociale & Ambientale:  
il punto di vista delle Parti Sociali**

**Carlo Borgomeo** - Presidente Assaeroporti  
**Stefano Malorgio** - Segretario Generale FILT-  
CGIL

**Salvatore Pellecchia** - Segretario Generale  
FIT-CISL

**Claudio Tarlazzi** - Segretario Generale  
UILTRASPORTI

## Società Trasporto Aereo - Tavola rotonda

**La sostenibilità Sociale & Ambientale:  
il punto di vista delle Aziende Associate**

**Fabio Lazzerini** - A.D. Società ITA Airways  
**Alessandra Bruni** - Presidente Società ENAV

**Marina Bottelli** - A.D. Società Swissport  
**Antonio Maria Vasile** - Presidente e A.D.  
Società Aeroporti di Puglia

## Partners di PrevAer - Tavola rotonda

 **PrevAer**  
Fondo Pensione

## La sostenibilità Sociale & Ambientale: il punto di vista dei nostri Partners

**Cristina Guerini** - Eurizon AM  
**Luigi Introzzi** - Mediolan SGR  
**Fabrizio Salvi** - Groupama AM  
**Maurizio Tacchella** - BFF Bank

## Partners di PrevAer - Tavola rotonda

**Gli investimenti nel Trasporto Aereo:  
esempi concreti**

**Guido Bridelli** - BlackRock  
**Raffaella Copper** - Macquarie  
**Alessio Garbin** - Previnet

## Politica & Cultura

**La previdenza Complementare è  
sostenibilità Sociale!**

**Galeazzo Bignami** - Vice Ministro alle  
Infrastrutture  
**Paola De Micheli** - Onorevole della Camera  
dei deputati  
**Alberto Brambilla** - Presidente Itinerari  
Previdenziali.

## Premiazione

**Premio PrevAer 2022**

## Conclusioni

**Pierluigi Di Palma** - Presidente ENAC

PrevAer, il *tuo* Fondo Pensione  
[www.prevaer.it](http://www.prevaer.it) | email: [info@prevaer.it](mailto:info@prevaer.it)



**BlackRock**



# Gli interventi Istituzionali

## Marco lo Conte

Moderatore—Scrittore e Giornalista de  
"Il Sole 24 Ore"



## Galeazzo Bignami

Vice Ministro alle Infrastrutture



## Marco lo Conte

Moderatore  
Scrittore e  
Giornalista de Il Sole 24 Ore"

*"Una giornata importante per il Fondo PrevAer; un momento celebrativo per un settore, come quello dei Fondi Pensione, che non sono sempre sulle prime pagine dei giornali.*

*Pertanto, è importante rilevare come sia necessario realizzare Eventi che rendano tutti gli attori "partecipi" al sistema della Previdenza Complementare. Un percorso di consapevolezza oramai pluridecennale e nonostante le avversità e le difficoltà dei mercati, oggi vogliamo portare un messaggio di fiducia per il futuro della Previdenza Complementare.*

*Come sapete PrevAer si occupa del settore del Trasporto Aereo ed è attento non solo alla Sostenibilità Sociale, ma anche alla Sostenibilità Ambientale.*

*Non è trascurabile l'attenzione degli organizzatori di porre il focus su questo tema.*

*Analizzeremo nel corso della mattinata molti aspetti che sono stati messi in campo nel recente passato e già oggi sono elemento di approfondimento per molti stakeholder di PrevAer, proprio per munirsi di argomenti, di elementi di forza, di stimoli per affrontare quotidianamente lo sviluppo della Previdenza Complementare e lo sviluppo della Sostenibilità Ambientale.*

*Iniziamo...".*

Scansiona il  
QR Code per la  
versione integrale



## Galeazzo Bignami

Vice Ministro  
alle Infrastrutture

*"Ringrazio gli organizzatori per avermi invitato. Ritengo che PrevAer sia la stella polare di chiunque opera nel settore del Trasporto Aereo.*

*Da questo punto di vista recupero dalla discussione il tema di Sostenibilità ecologica ed evidenzio che raramente nelle discussioni che fino a qualche mese fa accompagnavano l'argomento, non si era mai introdotto il concetto **economico – sociale – ambientale**.*

*Noi invece riteniamo che sia centrale perché se vogliamo perseguire la Sostenibilità dal punto di vista ambientale, non possiamo dimenticarci degli impatti a livello Sociale complessivo.*

*L'aspetto economico della Sostenibilità ambientale si accompagna al tema di Sostenibilità sociale e discuterne in un luogo come il CNEL, oggi guidato dal Presidente Brunetta, è l'interlocuzione corretta con il governo.*

*Noi dobbiamo farcene carico di tali questioni, l'impegno che mi prendo è quello di sottoporre ai Ministeri competenti il tema trattato di questo Evento.*

*Gli obiettivi della politica da perse-*

*guire non riguardano gli interessi perimetrali sulle proprie funzioni, ma è necessario guardare sempre all'interesse nazionale.*

*Sicuramente con questa modalità, le proposte troveranno piena sintonia e condivisione con il Governo del Paese in carica.*

*Grazie".*

Scansiona il  
QR Code per la  
versione integrale



## Paola De Micheli

Onorevole della Camera  
dei Deputati

*"Grazie per avermi dato l'opportunità di ritornare a incontrare il mondo aeroportuale e sindacale con il quale ho continuato a intrattenere rapporti formali ed informali.*

*Nei due anni e mezzo che sono stata Ministro dei Trasporti e delle Infrastrutture sono successe molte cose*

**Paola De Micheli**  
Onorevole della Camera dei deputati



**Tonino Muscolo**  
Presidente PrevAer



nel Settore del Trasporto Aereo: abbiamo avuto momenti molto difficili e abbiamo rivisto regole urgenti determinate dall'emergenza Covid, e abbiamo vissuto la vicenda di Alitalia che poi ha portato a una scelta di fondare una nuova compagnia aerea ITA in cui mi sento un po' mamma poiché ho firmato l'atto costitutivo di questa Società.

Questo incontro, che tratta la Sostenibilità Sociale Ambientale, ha guidato le mie riflessioni partendo da un presupposto: prima degli importanti argomenti citati dobbiamo mettere in sicurezza tutto il tema degli stipendi del settore aeroportuale, cioè noi non possiamo parlare di Sostenibilità se non mettiamo al centro del dibattito le persone.

Consiglierei a PrevAer di stressare i vantaggi che oggi sono previsti dalla Previdenza Complementare. Vanno stressati poiché oggettivamente il sistema pensionistico pubblico potrà avere piccole correzioni, ma è del tutto evidente che il dato demografico, il dato dell'accesso al lavoro e la

discontinuità nei vari settori mettono in grande crisi il sistema pensionistico pubblico. Il tema della Previdenza Complementare, il tema degli investimenti sono elementi fondamentali che vanno riconosciuti e affermati,

Anche gli strumenti fiscali sono dei mezzi che possono aiutare i Fondi Pensione ad affermarsi, perché questi sono **Fondi negoziali, non sono speculativi** ma hanno un comune obiettivo: hanno a cuore le persone, non hanno come obiettivo i soldi.

#### **Ci sarà pure una differenza!**

Concludo dicendo che oggi c'è un cambiamento tecnologico molto repentino per cui noi dobbiamo fare un grande investimento sulle straordinarie competenze presenti in questo Settore.

Grazie".

Scansiona il QR Code per la versione integrale



A conclusione degli interventi il Presidente di PrevAer commenta:

#### **Tonino Muscolo** Presidente PrevAer

"Vorrei garantire che tutti gli interventi che sono stati realizzati dai nostri ospiti e gli interventi a seguire, si sono concretizzati e si stanno concretizzando realmente.

Io svolgo anche la mansione di Comandante di aeromobili e in questi ultimi venticinque anni ho notato, e ho vissuto in prima persona, i miglioramenti che si sono susseguiti, sia dal punto di vista del rinnovo delle tecnologie delle flotte, sia per l'incredibile lavoro che ha svolto e che sta svolgendo Enav, consentendo ai Comandanti e ai Piloti di poter volare "rotte dirette", soprattutto nel territorio europeo, a favore della sostenibilità ambientale.

Vi assicuro che in giro per il mondo, queste importanti "scelte" non sono poi così scontate.

Per questa ragione, posso testimoniare che non solo sono parole, ma queste parole si sono trasformate e si stanno trasformando in fatti!

Scansiona il QR Code per la versione integrale



# La prima tavola rotonda dedicata alle Parti istitutive

**Carlo Borgomeo**  
Presidente Assaeroporti



**Stefano Malorgio**  
Segretario Generale FILT-CIL



## Carlo Borgomeo Presidente Assaeroporti

“Ringraziandovi per l’invito, vorrei riprendere l’intervento del Presidente Muscolo sul tema del legame tra Sostenibilità Ambientale e Sociale.

Una bella notizia perché, come ha affermato in modo efficace il Vice Ministro Bignami, guardare sia alla Sostenibilità Sociale sia alla Sostenibilità Ambientale è la giusta risposta rispetto agli obiettivi che riguarderanno il Trasporto Aereo.

Per noi è una sfida “un po’ angosciante” perché, come tutti sappiamo, la Sostenibilità Ambientale nel Trasporto Aereo è un tema complesso, reso ancor più difficile dalla illogica esclusione del settore dal PNRR.

Tuttavia, l’intero comparto è fortemente impegnato nella realizzazione di importanti investimenti, di piccola e grande entità. La nostra volontà, ci tengo a sottolineare, non è quella di fermarci, noi andremo avanti, anzi vorremmo poter accelerare ulteriormente per rispondere alle sfide che ci attendono.

Parlando invece della Sostenibilità Sociale e quindi direttamente del Fondo, vorrei usare un’espressione che mi piace, adoperata dal nostro moderatore: “celebrazione”. È giusto farlo poiché i risultati conseguiti da PrevAer ci soddisfano.

Una amministrazione virtuosa che speriamo possa continuare nel futu-

ro e sollecitiamo, nel totale rispetto dell’autonomia della gestione finanziaria, a guardare il più possibile alle importanti prospettive che si aprono negli investimenti nel Settore del Trasporto Aereo e al grande tema degli ESG. Ovviamente resta il vincolo primario del rendimento, ma proiettandosi con coraggio al futuro. Grazie”.

Scansiona il QR Code per la versione integrale



## Stefano Malorgio Segretario Generale FILT-CGIL

“Intanto grazie. Durante il periodo della pandemia con i colleghi del Settore abbiamo pensato che il Trasporto Aereo non sarebbe più ritornato a livelli precedenti.

Indubbiamente dopo la pandemia qualcosa è cambiato e abbiamo assistito ad una trasformazione della tipologia di traffico, a dispetto delle previsioni, che vede una forte esplosione del Settore del Trasporto Aereo che ora necessita di un periodo di transizione con un intervento pubblico.

In questo senso sarebbe stato assolutamente efficace ed importante l’aiuto economico previsto per altri Settori.

Ho fatto questa premessa per arrivare ai Fondi Pensioni e alla **Previdenza Complementare** che sono un **soggetto importante**, di **equità sociale**. Nel momento in cui è stata scelta la strada del sistema previdenziale contributivo, è stata palese che la scelta dei Fondi di Previdenza Complementare come “seconda gamba” che in qualche modo controbilanciava la pensione pubblica è stata la scelta vincente.

Due gambe che devono stare in equilibrio perché l’una senza l’altra non reggono. Un eccessivo arretramento del sistema previdenziale pubblico costituisce un rischio al quale neanche i Fondi negoziali potrebbero rispondere.

Come Filt Cgil siamo soddisfatti del lavoro di PrevAer e credo che ci sia una buona rispondenza anche rispetto agli altri Fondi, sia per le prestazioni, che per le adesioni.

Notiamo alcuni problemi che non riguardano questo Fondo ma sono problemi di carattere più generale. Per esempio abbiamo una platea molto ampia, si parla di circa 2 milioni di posizioni “dormienti”, dovute alla discontinuità lavorativa delle persone. Su questo serve introdurre un meccanismo normativo o regolamentare molto più attento.

Ho l’impressione che di fronte alla discontinuità e alla precarietà lavorativa, sia necessario un ulteriore impulso politico e culturale, che

consenta l’adesione di tutti i Lavoratori alla Previdenza Complementare, attraverso **una nuova campagna informativa molto incisiva**.

Poi è evidente che essendo noi Fonti Istitutive di questi Fondi, l’attenzione agli investimenti e alle modalità con i quali questi Fondi si muovono, sono elementi imprescindibili anche nell’ottica della Sostenibilità Sociale e Ambientale..

Grazie”.

Scansiona il QR Code per la versione integrale



## Salvatore Pellecchia Segretario Generale FIT-CISL

“Un ringraziamento al Presidente Muscolo non solo per l’invito ma anche per avere organizzato questo Evento su un tema che non è affatto scontato.

Intanto una riflessione in riferimento alla pensione pubblica: se nel breve medio periodo non ci sarà un’inversione di tendenza e il numero degli occupati continuerà a diminuire, come sta succedendo, il rischio è che questa non si possa più chiamare Fondo Pensione Complementare ma diventa un **Fondo Pensione essenziale**.

In questo contesto stiamo verifican-

## e di PrevAer

**Salvatore Pellicchia**  
Segretario Generale FIT- CISL



**Claudio Tarlazzi**  
Segretario Generale UILTRASPORTI



do nel nostro Settore delle dinamiche lasciatemi dire bizzarre: i dati Enac del 2019 ci dicono che più di 192 milioni di passeggeri sono transitati in questo Paese, però il risultato è che vede le Aziende italiane in crisi, Lavoratori attaccati agli ammortizzatori sociali. Quindi evidentemente c'è bisogno, prima di tutto, prima che della Previdenza Complementare o Essenziale (ma noi auspichiamo che continui a essere Complementare) di rivitalizzare il Settore e capire che cos'è che non ha funzionato!

Qui ringrazio il Vice Ministro Bignami perché il tavolo di confronto che abbiamo attivato ci consente di perseguire gli obiettivi comuni che non possono essere che condivisi, perché la finalità è quella di rispondere agli interessi generali del Paese e conseguentemente far sì che le Aziende siano solide, in salute e possano affrontare tutti i temi, fra i quali quelli dei Fondi Pensione negoziali, che sono uno **strumento di inclusività e sostenibilità sociale**.

Tuttavia, per garantire che tali Fondi siano accessibili a tutti, è richiesto il nostro intervento per far sì che si applichi il Contratto di riferimento del Settore, ma anche sostenendo l'adesione con corsi di formazione, poiché noi non siamo convinti che l'operazione giusta sia quella di convincere, ma dobbiamo spiegare realmente qual'è l'importanza di aderire a un Fondo di Previdenza Complementare; allora, a quel punto, noi costruiremo nei Lavoratori

delle consapevolezza e aderiranno in maniera cosciente.

Ultima riflessione: **PrevAer secondo noi funziona bene perché è un Fondo bilaterale**. Dietro alla bilateralità c'è la partecipazione delle Parti Sociali. Noi siamo convinti che la partecipazione può garantire il futuro; c'è bisogno del coinvolgimento delle Lavoratrici e dei Lavoratori rispetto al destino delle Aziende. I Lavoratori devono essere nei posti in cui si assumono le decisioni importanti e strategiche. Solo attraverso una maggior partecipazione noi riusciremo a ottenere risultati ed essere efficaci. Grazie".

**Claudio Tarlazzi**  
Segretario Generale  
UILTRASPORTI

"Buongiorno a tutti e grazie a PrevAer e al Presidente Muscolo per questa iniziativa: è bene parlare sempre più spesso di Previdenza Complementare anche nei momenti dove la volatilità dei mercati non crea grandi vantaggi sull'aspetto finanziario.

Bisogna però raccontare la Previdenza Complementare in tutto il suo percorso. Cosa è stata in questi 15-20 anni? Cosa abbia rappresentato?

Cosa rappresenterà?

La riduzione della distanza tra l'ultima retribuzione e l'assegno pensionistico è qualcosa di importante. Abbiamo un problema in questo Paese di povertà, soprattutto quando si arriva alla pensione: i pensionati sono persone fragili che spesso hanno un livello pensionistico che non gli consente di avere una vecchiaia tranquilla. Abbiamo il 40% dei pensionati che guadagna meno di 12.000 euro l'anno. In questo Paese quindi la **Previdenza Complementare** è un valido strumento di inclusività sociale, di sviluppo sociale, per questo motivo **va sostenuta, ma va anche rafforzata** perché deve meglio **proiettarsi verso le nuove generazioni**.

Sono quelle generazioni che hanno momenti lavorativi di grandi discontinuità, che hanno basse retribuzioni, che in un sistema previdenziale contributivo rischiano di avere una pensione molto bassa. Inoltre le persone giovani si iscrivono alla Previdenza Complementare con scelte di investimento difensive, con il rischio di avere rendimenti modesti.

C'è bisogno di ripristinare una nuova coscienza di quello che sono gli aspetti della Previdenza Complementare, gli aspetti anche dei mercati finanziari, quindi va sostenuta con nuove Campagne di informazioni come quella del 2007. Bisogna riprendere quella stagione per spiegare soprattutto ai giovani quanto è importante aderire alla Previdenza

Complementare.

C'è poi tutta la questione legata agli investimenti dei Fondi. Secondo noi è molto importante che questi vengano indirizzati verso le Aziende eticamente sostenibili dal punto di vista ambientale ma anche dal punto di vista sociale, cioè quelle Aziende che mettono al centro delle loro iniziative il valore professionale delle persone. La Previdenza Complementare in questo modo può essere anche un elemento di spinta verso quel modello di sviluppo che mettono al centro le persone e le regole. Sono le cose che chiediamo anche nel Trasporto Aereo e stiamo ragionando, appunto, con il Vice Ministro Bignami.

C'è un'altra considerazione che vorrei sottolineare: perché la Previdenza Complementare rimanga credibile c'è un aspetto di carattere fiscale che va affrontato. **Il problema delle omissioni contributive**. Il tema merita grande attenzione, poiché i lavoratori spesso sono lasciati soli. Se l'azienda non versa i contributi i Fondi Pensione non sanno a chi rivolgersi. Il Fondo non può intervenire!

Credo che noi dobbiamo come sempre sostenere i Lavoratori che vogliono intraprendere azioni di recupero dei contributi".

Scansiona il QR Code per la versione integrale



Scansiona il QR Code per la versione integrale



Analisi & Riflessioni - A colloquio con il Vice Presidente

## La visione delle Società: tra Sostenibilità Sociale e Ambientale

di Loredana Bottiglieri (V.Presidente di PrevAer)



Loredana Bottiglieri

Le nostre  
Aziende  
Associate  
hanno parlato  
di Sostenibilità  
Sociale  
& Ambientale

Per noi di PrevAer l'Evento del 10 maggio è stato anche un momento durante il quale le nostre Aziende Associate hanno potuto parlare e riflettere sui temi legati alla Sostenibilità Sociale e Ambientale.

Nel mio articolo, a me il compito di presentarvi gli interventi delle suddette Società:

**Fabio Lazzerini**, A.D. Società ITA Airways — **Alessandra Bruni**, Presidente Società ENAV — **Marina Bottelli**, A.D. Società Swissport — **Antonio M. Vasile**, Presidente e A.D. Società Aeroporti di Puglia. Insieme hanno dato vita alla prima tavola rotonda dell'Evento, illustrandoci il passato, il presente, ma soprattutto il futuro del Trasporto Aereo, attraverso la visione delle Società da loro rappresentate.

A seguire leggerete degli estratti tratti dai loro interventi. Per le versioni integrali vi invito a fare la scansione del QR-Code che troverete alla fine di ogni singolo brano.

**Fabio Lazzerini**  
A.D. Società ITA Airways

*"Grazie mille dell'invito Presidente Muscolo.*

*Ci tengo a dire che siamo partiti con un'eredità ingombrante, storica, devo dire quasi eroica, perché 18 mesi fa nessuno era sicuro del risultato. Una compagnia che è "decollata" con 52 aerei. Quest'anno siamo a 94 aerei.*

*Siamo nati a ottobre 2021 con davanti l'inverno! A dicembre è uscita la variante Omicron, è scoppiata la guerra, il carburante l'anno scorso è costato mediamente il 179% in più rispetto al nostro budget; ma nonostante questo l'Azienda c'è e con importanti risultati.*

*Volevo parlarvi di risultati perché i numeri sono quelli che le Aziende devono guardare più di tutto. La Sostenibilità Ambientale deve essere supportata da un conto economico aziendale che progredisce e che consente il raggiungimento dei target di redditività che la Società ha pianificato. A mio avviso la Sostenibilità deve essere al cubo: economica, sociale e ambientale, poi l'ordine lo si può cambiare finché si vuole.*

**Il nostro obiettivo è avere la sostenibilità ambientale che si coniuga**

**in una migliore redditività. Nel nostro caso l'aspetto più importante relativo alla Sostenibilità sta nelle scelte delle flotte.**

*Siamo una start-up, siamo partiti con 52 aerei e dobbiamo arrivare a 107 e tutti gli aerei che stiamo inserendo nella flotta sono aerei di nuova generazione che consumano mediamente il 25% in meno di carburante riducendo di conseguenza anche le emissioni di CO2. Qui si evidenzia bene come l'impatto sull'ambiente facilita anche i conti.*

*Tenete presente che noi l'anno scorso solo di differenza di prezzo rispetto al budget previsto, abbiamo pagato 290 milioni in più di carburante. Il prezzo quindi del carburante è la voce in assoluto di costo più importante.*

*Sempre in tema di Sostenibilità ambientale, abbiamo introdotto il sistema SAF. Questo metodo ci permette di utilizzare un tipo di carburante che riduce notevolmente l'impatto ambientale del Trasporto Aereo. C'è solo un problema: costa sette volte di più del carburante tradizionale. In relazione a ciò, alcuni Relatori che mi hanno preceduto, hanno ricordato la miopia dell'Unione Europea, la quale dichiara di non incentivare il Settore del Trasporto Aereo perché inquinante...*



# La seconda tavola rotonda dedicata alle Aziende associate a PreVAer

**Fabio Lazzerini**  
A.D. Società ITA Airways



**Alessandra Bruni**  
Presidente Società ENAV



**... però poi fa pagare sette volte tanto il carburante che non inquina !!**

In questo contesto, voglio sottolineare alcune importanti novità che riguardano ITA:

- siamo il primo Vettore europeo di grandi dimensioni che ha firmato un accordo con l'Ente Spaziale Europeo.
- a partire da giugno utilizzeremo una nuova tecnologia digitale sui nostri recenti aerei. Questa scelta ci consente di avere moltissime informazioni, aiutandoci ad ottimizzare la rotta e permettendoci un ulteriore impatto sulla riduzione dell'uso di carburante e di emissioni tra 8 e il 10%.

Ultimissimo punto dedicato alle infrastrutture per il sistema Paese: abbiamo sottoscritto un accordo con Ferrovie dello Stato e stiamo collaborando con Trenitalia e con Aeroporti di Roma, integrando la nostra attività con collegamenti ad alta velocità.

Alcuni esempi...

La scorsa settimana abbiamo lanciato un sistema che prevede la combinazione del biglietto treno/aereo grazie alla collaborazione con Trenitalia e Aeroporti di Roma.

La rivoluzione sarà l'Intermodalità sempre più spinta, dove ci sarà un biglietto unico treno/aereo con l'abolizione di alcune rotte a brevissimo raggio particolarmente inquinanti.

**Questa è la vera sfida per la modernizzazione! Anche questa è Sostenibilità Ambientale e il Paese non potrà che beneficiarne.**

Grazie"

Scansiona il QR Code per la



## Alessandra Bruni Presidente Società ENAV

"Innanzitutto, vi ringrazio per l'invito.

ENAV è presente con la Sostenibilità nel mondo del Trasporto Aereo sia in ambito diretto che indiretto. Mi fa piacere fare un accenno su quello che è stato fatto fino adesso sulla Sostenibilità. Cercherò con passaggi brevi, anche se tecnici, di spiegarvi come incidiamo sulla Sostenibilità e sul risparmio di CO2.

In Europa tutti i service provider hanno un obiettivo comune: ridurre entro il 2030 i ritardi. Obiettivo che consentirà un risparmio di 350 milioni di minuti che si traduce, a livello di beneficio ambientale, in 3 milioni di tonnellate di minor consumo di carburante, con un abbattimento di emissioni di 9 milioni di tonnellate di CO2.

Tutto questo generando anche un efficientamento che si può stimare in circa 15 miliardi di euro.

Penso che anche in questo caso i numeri abbiano una loro rilevanza.

Per quanto riguarda il rapporto con le Compagnie Aeree, riferendomi anche a quanto dichiarato dal dottor Lazzerini, ENAV sta lavorando su vari fronti che riguardano il "volo aereo", sia per il decollo, sia per ridurre la rotta dei viaggi e conseguentemente le emissioni di CO2 durante il volo.

Spiego brevemente: in fase di decollo, l'avrete visto tante volte nel passato, tutti gli aerei erano in fila ad aspettare nella fase di rullaggio il proprio momento di partenza. Stiamo lavorando per ridurre questo periodo con conseguente riduzione delle emissioni di CO2.

Per quanto riguarda la "free route", che consente ai piloti di poter scegliere la via più breve per arrivare a destinazione, ci tengo a precisare che siamo un'eccellenza, poiché siamo partiti prima rispetto ad altri service provider a livello europeo. Ciò ha determinato due conseguenze:

# La **seconda** tavola rotonda dedicata alle Aziende



- Arrivare prima
- Risparmiare CO2.

Dal 2022 è stata introdotta un'altra modalità che tecnicamente viene definita AMAN. Questa migliora le fasi di avvicinamento all'atterraggio tramite Radar con conseguente riduzione delle emissioni. Per ora siamo partiti con Roma Fiumicino e adesso, nel nostro programma, vi è l'obiettivo di svilupparci anche su Malpensa.

ENAV non ha solo sviluppato e migliorato il tema della Sostenibilità Ambientale, ma sostiene e sviluppa la Sostenibilità Sociale anche attraverso il Fondo Pensione PrevAer.

La pensione integrativa ma in generale l'attenzione che ENAV pone nei confronti dei propri Lavoratori/Lavoratrici è un fatto molto importante, direi "centrale". Ricordo che ENAV da sempre aiuta a diffondere la Cultura Previdenziale fra i propri dipendenti: la costruzione della Previdenza Complementare prevede un contributo del Lavoratore del 2% (che naturalmente può scegliere di aumentare) e un contributo aziendale del 3%.

Questo non è l'unico elemento che caratterizza la Sostenibilità di ENAV da un punto di vista sociale! Altri esempi sono le ferie solidali e le assicurazioni sanitarie integrative a supporto del lavoratore.

ENAV è attenta al congedo parentale per maternità o per paternità. Una tutela a 360 gradi durante tutto il percorso lavorativo e dopo. Inoltre, è stata creata di recente una struttura all'interno delle risorse umane a tutela delle diversità, dell'inclusione. In tal senso sono molto orgogliosa di essere la seconda donna a ricoprire la carica di Presidente in ENAV.

Penso che il concetto di Sostenibilità sia Sociale che Ambientale ci caratterizza e ci caratterizzerà. È una delle nostre missioni primarie.

Grazie".



## Marina Bottelli A.D. Società Swissport

"Vi ringrazio intanto per l'invito, ringrazio il Presidente Muscolo, mi fa molto piacere che anche le Società di servizio partecipino a questa conferenza, perché ritengo che siano un elemento fondamentale nel sistema del Trasporto Aereo.

Swissport vuole massimizzare l'impatto degli ESG congiuntamente a tutti gli stakeholder. Noi vogliamo lavorare insieme per cercare di ottenere risultati e quindi non posso che abbracciare le riflessioni dei miei predecessori nel fare sistema.

Swissport ci tiene ad essere parte di questo sistema, sostenendo ITA sui progetti di Sostenibilità e avendo un obiettivo chiaro: le persone sono al centro di tutto questo.

Noi abbiamo 50 mila dipendenti nel mondo in 45 Paesi, di cui 2000 sono in Italia, ed è attraverso le nostre persone che noi possiamo raggiungere i traguardi di Sostenibilità. Per noi è fondamentale lavorare alla sicurezza delle nostre persone e pertanto abbiamo obiettivi ESG che perseguiamo da diversi anni.

Stiamo riducendo, ogni anno, gli infortuni sul lavoro del 5%.

Lavoriamo all'inclusione e abbiamo l'obiettivo di avere il 25% del Management di genere femminile, noi in Italia l'abbiamo già superato.

Stiamo cercando anche di istituire un asilo a Fiumicino che possa essere utilizzato dalle nostre persone.

Per la parte ambientale ovviamente noi seguiamo le direttive della Società Aeroporti di Roma, che sappiamo essere estremamente attenta sull'energia rinnovabile che consentirà, entro il 2024, l'elettificazione del 40% dei nostri mezzi in aeroporto.

In tal senso abbiamo già iniziato a fare lavori di zonizzazione dei mezzi in maniera tale che si usino meno e nei posti strategici; così come l'utilizzo della geolocalizzazione che ci consente di capire quando i mezzi restano accesi e quindi come ridurre le emissioni.

Concludo parlando di Policy: abbiamo un'attenzione estrema a tutta la parte di reporting e certificazioni che ci consentano di

# associate a PreVAer

**Marina Bottelli**  
A.D. Società Swissport



**Antonio Maria Vasile**  
Presidente e A.D.  
Società Aeroporti di Puglia



misurare costantemente dove siamo e dove vogliamo andare.

Grazie".



Scansiona il QR Code per la versione integrale

**Antonio M. Vasile**  
Presidente e A.D. Società Aeroporti di Puglia

"Innanzitutto un ringraziamento al Presidente Muscolo, un "panel" straordinario; gli interventi sono tutti estremamente qualificati.

Devo dire che però mi sento particolarmente avvantaggiato, poiché chi mi ha preceduto ha parlato di infrastrutture, degli asili e ancor prima di collaborazioni lavorative con le Ferrovie dello Stato. Ebbene avendo un "illuminato" azionista pubblico, la Regione Puglia, queste infrastrutture le abbiamo realizzate già dieci anni fa. Immaginare che dieci anni fa i

nostri Azionisti e la Società che oggi rappresento avevano già questa visione, mi rende orgoglioso.

Dopo questa doverosa premessa, evidenzio che condivido pienamente il pensiero espresso dai vari Relatori sull'inspiegabile esclusione dal PNRR delle Società di Gestione.

Tuttavia noi non ci siamo fermati. Abbiamo elaborato un tema strategico da perseguire e abbiamo avuto, prima di portare la nostra scelta all'esterno, una discussione interna sui principi di sostenibilità ambientale; questa è la modalità che adottiamo: "La **condivisione**".

**Un altro esempio di condivisione?**

Questa mattina parlavo con chi gestisce il rapporto con PreVAer e sostanzialmente i **dipendenti aderenti sono quasi il 100%**. Quindi significa che dialogare, condividere è la scelta vincente. Mettere in campo un piano strategico con la nostra forza lavoro spiegandogli i vantaggi e gli svantaggi è indispensabile per la buona riuscita degli obiettivi prefissati.

Ho sentito prima le organizzazio-

ni sindacali che facevano riferimento ad una massiccia campagna informativa. In effetti dove c'è informazione e competenza non si fa molta fatica a far comprendere il valore delle cose.

Ma veniamo all'evoluzione del piano industriale che anche grazie a ENAC nella persona del Presidente Di Palma si sta sviluppando rapidamente:

Ricordo l'importante progetto che riguarda lo spaziorporto di Grottaglie, in provincia di Taranto, unica infrastruttura italiana riconosciuta per i voli suborbitali, che sarà l'avamposto Nazionale strategico del futuro del Trasporto Aereo.

Rammento altresì l'Aeroporto di Foggia, che sempre grazie ad un'intuizione strategica del nostro team, ha ottenuto la maturazione di un servizio di interesse economico generale da parte della Commissione Europea, che consentirà una duplice funzione: da un lato dare una risposta al territorio che non beneficia dell'alta velocità e dall'altro proseguire un progetto a carattere Scientifico salvaguardando anche il territorio non solo pugliese.

In questo contesto non abbiamo

difficoltà a ricercare capitali, vogliamo correre e abbiamo la necessità oggettiva di accelerare al massimo i progetti presentati.

A mio avviso la transizione energetica la stanno attuando direttamente le Aziende ed è un bene che ci siano tavoli **come questo per condividere e parlarne liberamente**.

Concludo esprimendo che abbiamo bisogno di una Authority molto forte e molto caparbia. Non possiamo interrompere e avere dei flussi altalenanti rispetto alle politiche di interesse nazionale.

Tutti i gestori aeroportuali sono un sistema strategico per il Paese e dovrebbero essere sostenuti in maniera più incisiva.

Grazie".



Scansiona il QR Code per la versione integrale

Analisi &amp; Riflessioni

# Una giornata impegnativa: Evento e Assemblea dei Delegati

di Marco Barlafante (Direttore Generale di PrevAer)



Marco Barlafante

Siamo molto soddisfatti della partecipazione dei nostri Partner all'Evento, poiché si sono prodigati con interventi e riflessioni illuminanti su temi così importanti di comune interesse.

Nel mio articolo, a me il compito di presentarvi i nostri Partner:

**Cristina Guerini**, Eurizon AM—  
**Luigi Introzzi**, MedioBanca SGR—  
**Fabrizio Salvi**, Groupama AM—  
**Maurizio Tacchella**, BFF Bank,  
**Guido Bridelli**, BlackRock—  
**Raffaella Copper**, Macquarie)—  
**Alessio Garbin**, Previnet.

A seguire leggerete degli estratti tratti dai loro interventi. Per le versioni integrali vi invito a fare la scansione del QR-Code che troverete alla fine di ogni singolo brano.

I nostri  
Partner  
ci hanno  
aiutato a capire  
cosa significa  
"investire" nella  
Sostenibilità  
Sociale  
& Ambientale

## Cristina Guerini Eurizon AM

*"Buongiorno a tutti e grazie al Presidente e al Direttore per l'invito.*

*Per rispondere alla domanda "Qual è il volano di rinnovamento ESG per il settore Aereo e Aeroportuale che potrebbe essere interessante per un incremento degli investimenti in tale settore?" utilizzerei 3 parole chiave:*

- **Decarbonizzazione**
- **Green bond**
- **Circular economy**

*Per spiegarle meglio partirei dalla adesione di Eurizon alla Net Zero Asset Managers Initiative: nel novembre 2021 Eurizon è stato il primo asset manager italiano ad avervi aderito; l'iniziativa conta oltre 300 firmatari a livello mondiale, rappresentanti circa 60 trilioni di dollari di attivi gestiti, impegnati a sostenere l'obiettivo di zero emissioni nette di gas serra entro il 2050 e a sostenere investimenti in linea con tale obiettivo. Aderendo a tale iniziativa ci siamo posti vari obiettivi.*

*Un obiettivo sicuramente impor-*

*tante è quello di aiutare le aziende nel percorso della decarbonizzazione attraverso l'attività di engagement, quindi attraverso il dialogo con le aziende in cui investiamo. Eurizon ha tra i propri obiettivi quello di aumentare il numero delle aziende con cui dialoga: l'anno scorso abbiamo svolto ad es. 538 engagement, di cui il 50% su tematiche ESG. Inoltre vogliamo ampliare gli investimenti in Green Bond, cioè nei titoli di debito emessi con lo scopo di finanziare progetti ambientali con un impatto misurabile e positivo in aggiunta a un ritorno finanziario.*

*Ci siamo impegnati ad aumentare le masse investite dall'1,5% al 4% circa entro il 2025. Il settore aeroportuale è ancora sotto-rappresentato nella panoramica delle emissioni, però vorrei citare l'esempio di Aeroporti di Roma che nel 2020 ha emesso un green Bond per 300 milioni e all'epoca la richiesta fu di 12 volte superiore all'offerta.*

*Un'altra parola chiave è Circular economy: anche in questo caso noi come asset manager possiamo fare la differenza, investendo in aziende che partecipano alla transizione verso un'economia circolare, attraverso processi*

# La **terza** tavola rotonda dedicata ai Partner di PreVAer

**Cristina Guerini**  
Eurizon AM



**Luigi Introzzi**  
MedioBanca SGR



quali il riciclo dei prodotti, la riduzione dei rifiuti, l'estensione della vita dei prodotti stessi e le risorse rinnovabili. Anche nel settore del Trasporto Aereo ci sono degli esempi virtuosi: Rolls Royce recupera materiali rari come l'afnio dalle pale dei motori, oppure l'Aeroporto di Amsterdam che ha investito sulla sostenibilità dei parcheggi e degli arredamenti interni.

Intraprendere un percorso verso Net Zero significa prepararsi al futuro, riducendo l'esposizione dei nostri portafogli al rischio climatico, che oggi rappresenta uno dei principali rischi di lungo periodo non solo per gli investimenti, ma per la nostra società.

La transizione verso una società e un pianeta a zero emissioni nette rappresenta una delle sfide più importanti dei prossimi decenni, ed è fondamentale assicurarsi che i portafogli di investimento siano opportunamente attrezzati per affrontarla: il percorso della decarbonizzazione con l'engagement, l'emissione di

green bond e la circular economy possono essere un volano interessante di rinnovamento ESG per il settore Aereo e Aeroportuale per un incremento degli investimenti in tale settore.

Grazie".

**Luigi Introzzi**  
MedioBanca SGR

"Buongiorno a tutti. Grazie al Presidente, al Direttore per l'opportunità di essere qui con una realtà con cui condividiamo ormai un percorso da molti anni.

Anche MedioBanca SGR, come tutte le Società di gestione del risparmio, negli ultimi anni ha integrato formalmente tutta una analisi dei parametri di sostenibilità in tutte le sue forme all'inter-

no dei propri processi di investimento, anche perché l'industria del risparmio gestito ha chiesto questo. Ultimamente la domanda per prodotti dedicati è aumentata; tutta l'industria si è dovuta in qualche modo adeguare.

Difatto per noi il percorso per uniformarci è stato abbastanza facile e automatico perché anche prima di questo Trend così importante degli ultimi anni, abbiamo considerato il tema della sostenibilità. Perché l'abbiamo fatto? Perché il nostro mestiere è quello di investire e dare dei rendimenti ai nostri investitori. Per ottenere questo, la strada che noi conosciamo è quella di cercare di capire quanti flussi finanziari, quanta cassa, quanti dividendi genererà un'attività finanziaria che andiamo a comprare.

Facciamo in sintesi una accurata analisi dei fondamentali che non a caso sono influenzati notevolmente dagli elementi ESG. Quindi utilizzando questo tipo di

valutazione la sostenibilità per noi è qualcosa di fondamentale. Passando direttamente al settore del Trasporto Aereo, come è stato detto secondo me molto correttamente in precedenza, il Trasporto Aereo (soprattutto in tema di impatto ambientale) è un settore molto critico, problematico.

Ci sono dei vincoli di tipo tecnologico, di tipo economico, di costi e poi anche normativo, perché è un settore globale, un settore in cui è difficile mettere d'accordo tutti. Però, paradossalmente per le Società di Rating che anche assegnano i giudizi di sostenibilità, è un settore molto considerato.

Sapete perché?

Perché è un settore che prima di molti ha fissato degli obiettivi in materia, soprattutto in tema di CO2 e più in generale di Climate change.

Quindi è chiaro che è un settore che pur avendo un forte impatto, da sempre ha avviato una discussione su questa materia. Ho



# La terza tavola rotonda dedicata ai Partner di Previ



ascoltato veramente con molta attenzione quello che i Rappresentanti delle Aziende prima hanno detto in tema di investimenti.

Il pensiero di queste Società su come gestire queste tematiche, tra cui anche l'investimento tecnologico in termini di efficientare le rotte con la possibilità di risparmiare carburante, ma anche nell'utilizzo di tutti i modelli nuovi di intelligenza artificiale diminuendo i tempi di gestione del traffico aeroportuale, chiaramente riducono di molto gli impatti.

Per concludere l'ultima riflessione che forse risponde alla domanda del Moderatore Marco lo Conte, se è una "moda" o qualcosa di reale l'attenzione ai temi della sostenibilità, **ricordo a tutti che il più grande gestore del mondo BlackRock gestisce 6.5 trilioni di dollari di asset già da un paio d'anni.**

Ha escluso dal proprio Universo investibile le società che non dimostrano di intraprendere percorsi verso la sostenibilità, quindi di fronte ad una scelta di questo genere è evidente che la

risposta non può essere che scontata!

Grazie".

**Fabrizio Salvi**  
Groupama AM

"Buongiorno a tutti e grazie dell'invito.

L'impegno nello sviluppo sostenibile è oggi fondamentale per le imprese non solo per ragioni etiche ma perché da esso dipende la possibilità di attrarre investitori e nuove risorse finanziarie. Come gestore di patrimoni istituzionali assistiamo ormai da alcuni anni a un crescente interesse e coinvolgimento dei nostri clienti-investitori su queste tematiche.

Dopo l'Accordo di Parigi il settore del trasporto aereo è stato al centro di numerose critiche per l'elevata impronta di carbonio. Oggi ci troviamo in uno scenario molto diverso, complice la do-

manda di viaggi che dopo lo stop della pandemia è tornata a correre. Il settore del trasporto aereo ha abbracciato la "rivoluzione green", che rappresenta un volano di sviluppo per i prossimi decenni e sta tornando al centro dell'attenzione di molti grandi investitori.

Il settore è oggi già ben rappresentato nei nostri portafogli in gestione. Abbiamo numerosi investimenti sia in gestori dell'infrastruttura aeroportuale che in compagnie aeree europee e in misura minore in compagnie nordamericane e asiatiche.

Il nostro obiettivo per i prossimi anni è aumentare i nostri investimenti nel comparto. L'entità degli investimenti dipenderà dalla capacità degli attori privati e pubblici nel fare sistema per accelerare il processo di decarbonizzazione e raggiungere gli obiettivi ambiziosi di taglio delle emissioni del 50% entro il 2030 e di neutralità carbonica entro il 2050.

A nostro avviso, le principali aree su cui indirizzare gli sforzi e le risorse sono tre: la produzione di

biocarburanti sostenibili (SAF), l'efficientamento energetico delle infrastrutture aeroportuali e infine il rinnovo della flotta con aerei a basse emissioni.

Per questo motivo, stiamo modificando il nostro approccio da una logica di settore a una di filiera. Guardiamo con interesse, ad esempio, ai produttori di tecnologie verdi e alle raffinerie che stanno riconvertendo la produzione per produrre biocarburanti. Pensiamo che nei prossimi anni anche i gestori delle infrastrutture potrebbero avere un ruolo chiave nella gestione di siti produttivi di SAF alimentati da energie rinnovabili, visto che saranno necessari centinaia di nuovi siti produttivi per soddisfare la crescente domanda.

La sfida della sostenibilità non riguarda però solo gli aspetti ambientali. Le aziende del settore dovranno adottare anche politiche che coniughino la crescita con il benessere dei dipendenti, per assicurarsi le professionalità che oggi faticano a trovare, fronteggiare la sfida del ricambio generazionale e restare competitive. Infine, dovranno



Aer

**Fabrizio Salvi**  
Groupama AM



**Maurizio Tacchella**  
BFF Bank



imparare a comunicare informazioni e dati strutturati agli investitori sul tema della sostenibilità e sui progressi ottenuti in tale ambito.

Scansiona il QR Code per la versione integrale



Grazie”.

### Maurizio Tacchella

BFF Bank

“Ringrazio intanto il Presidente, il Direttore e il Fondo Pensione per questa opportunità.

Come sapete BFF è la Banca Depositaria del Fondo, e in quanto tale il certificatore dei controlli di PrevAer.

Prima di parlare di ciò che facciamo in termini di controllo e come Banca Depositaria è doveroso soffermarsi brevemente su BFF Bank.

Siamo il più grande operatore di finanza specializzata in Italia,

nonché tra i leader in Europa nella gestione e nello smobilizzo pro soluto di crediti commerciali vantati nei confronti delle Pubbliche Amministrazioni, nei securities services e nei servizi di pagamento. Siamo inoltre l'unica banca depositaria italiana che fornisce una gamma completa di servizi ai fondi pensione.

Partendo dal 2019, BFF ha intrapreso al suo interno un percorso di responsabilità sociale e ambientale, attraverso diverse iniziative e investimenti, ad esempio individuando i principali rischi e gli indicatori ambientali e sociali attinenti al personale e al rispetto dei diritti umani, o impegnandosi nella lotta contro la corruzione attiva e passiva nell'attività che svolge.

Nel 2021, BFF ha completato il trasferimento degli uffici in Spagna e in Polonia in nuove sedi caratterizzate dalle migliori certificazioni energetiche e di wellness. Sempre nel 2021 ha firmato un accordo per l'acquisto e lo sviluppo di un'area destinata alla nuova sede centrale di Milano, “Casa BFF”, che sarà pronta nel 2024 e che rispetterà i più elevati

standard di efficienza energetica e di benessere dei dipendenti. Contestualmente è stata portata avanti anche un'attività sulla governance, istituendo, lo scorso anno, un Comitato ESG, col compito di individuare nuove figure con ruoli di responsabilità all'interno del Gruppo, e di monitorare e verificare ciò che viene portato avanti dalle diverse aree di business in ambito ESG.

Il Comitato è anche il luogo in cui è possibile interagire e confrontarsi su ciò a cui la Banca sta lavorando in ambito di servizi a valore aggiunto per i Fondi Pensione clienti.

Nel corso del 2022, a conferma del proprio impegno per lo sviluppo sostenibile nell'ambito in cui opera, la Banca si è dotata di una Policy specifica a tutela dell'inclusione e della diversità dei dipendenti.

Nel 2022, inoltre, BFF ha avviato un percorso teso alla costruzione di un dialogo con le principali agenzie di rating ESG, con l'obiettivo di puntare al miglioramento continuo delle proprie performance nei rating ESG maggiormente accreditati.

Tale approccio, che ha portato all'ottenimento dell'upgrade sugli ESG risk rating di Sustainalytics (pari a 18,1 “Low risk”) e MSCI (ESG rating AA), rappresenta per BFF un ulteriore incoraggiamento a proseguire nel suo percorso di crescita sostenibile. Quanto fin qui riportato denota l'attenzione e l'impegno che BFF quotidianamente pone circa le tematiche di Responsabilità Ambientale e Sociale, conscia dell'impatto che il proprio agire determina sui propri stakeholder oltretutto verso l'ambiente e le proprie persone.

Infine non possiamo non citare il ruolo che la Banca depositaria ricopre non solo nei confronti dei Fondi ma soprattutto a tutela degli aderenti, per individuare il servizio ESG più efficiente da proporre ai Fondi Pensione, come recentemente discusso anche in occasione di un seminario organizzato da Assoprevidenza.

Grazie”.

Scansiona il QR Code per la versione integrale



# La terza tavola rotonda dedicata ai Partner di Prev

**Raffaella Copper**  
Macquarie



## Raffaella Copper Macquarie

“Ringrazio anch'io PrevAer per averci invitato a contribuire, nel nostro piccolo, a questo panel. Prima di iniziare, una piccola nota personale: ho iniziato a lavorare per Macquarie proprio quando abbiamo investito nella società Aeroporti di Roma, per cui il settore Aereo e gli Aeroporti hanno da sempre un interesse speciale per me e sono felice di vedere “Fiumicino” oggi così bello...insomma, mi considero quasi una collega!”

Come ricordava il moderatore, Macquarie Asset Management (MAM) è il più **grande gestore di infrastrutture al mondo** e da sempre la nostra azienda investe molto nel settore dei Trasporti. Gestiamo infrastrutture per un valore di oltre 150 miliardi di Euro, ma quello che è per noi più importante sottolineare è che gli investimenti che facciamo sono fatti per conto di soggetti terzi, che sono investitori di lungo periodo come Assicurazioni, ma soprattutto Fondi Pensione. In Italia, tra questi vi è ovviamente PrevAer, che ringraziamo per la fiducia accordataci. Per tornare ai Trasporti – come

dicevo – siamo stati, siamo e rimarremo investitori molto attenti a questo settore poiché riteniamo che presenti delle dinamiche assolutamente interessanti. Ci sono ovviamente delle sfide – legate principalmente alla transizione verso net zero – ma lavorando insieme possiamo affrontarle. MAM ha preso come impegno di raggiungere l'obiettivo di net zero nel 2040, ben 10 anni prima del termine indicato negli accordi di Parigi.

Con noi, chiediamo a tutte le nostre aziende investite di unirsi al nostro sforzo ed impegnarsi a aggiungere il medesimo risultato negli stessi tempi. Ad oggi, circa l'86% delle aziende nei nostri portafogli hanno già definito budget e pianificato nel medio periodo le azioni per conseguire gli obiettivi necessari al risultato. Chiaro che ci sono aziende dove è più semplice e aziende dove è più complicato, ma la strada è tracciata.

Mi fa piacere dare alcuni numeri sulla nostra presenza negli Aeroporti nel mondo ed in altri sotto-settori dei Trasporti. Al momento MAM:

- investe in 7 aeroporti nel Mondo, di cui 4 in Europa;
- e' azionista di numerose reti

autostradali, tra le quali la principale in Italia;

- investe in porti sia negli Stati Uniti, dove è il principale investitore privato del settore, che in Europa.

Oltre ai mercati non quotati, MAM investe anche in titoli quotati ed abbiamo partecipazioni in una serie di società come – per esempio in Italia – Enav, un fiore all'occhiello del settore.

Come investitore non ci limitiamo ad investire nella componente azionaria, ma siamo operativi anche con un team specializzato nel debito infrastrutturale con il quale – per esempio – abbiamo sottoscritto parte del debito degli Aeroporti di Pisa e di Firenze. Inoltre, abbiamo investito anche nel debito di uno degli Aeroporti di Londra e siamo attivi nel settore dell'asset financing tramite una flotta di aerei concessi in leasing.

Inoltre, i colleghi della divisione Commodities & Global Markets di Macquarie offrono servizi di copertura alle compagnie aeree per aiutarle a gestire al meglio le variazioni del costo del carburante.

Non mi dilungo a parlare delle soluzioni di transizione energeti-

ca, perché sono già state analizzate approfonditamente, ma aggiungo che il settore dei Trasporti – forse più degli altri – necessita di investimenti per facilitare la transizione e l'adozione di tecnologie innovative su larga scala quali, ad esempio, l'idrogeno.

Infine, laddove non fosse possibile eliminare del tutto le emissioni di CO<sub>2</sub>, stiamo valutando investimenti in “Carbon Capture and Storage”, ovvero un sistema che consente di assorbire le emissioni di anidride carbonica dall'atmosfera in modo da poter contribuire alla decarbonizzazione nei casi in cui metodi tradizionali non saranno sufficienti.

Grazie”

Scansiona il QR Code per la versione integrale



## Alessio Garbin Previnet

“Mi associo ai ringraziamenti nei confronti del Presidente e di tutto il Consiglio di Amministrazione di PrevAer.



Aer

Alessio Garbin  
Previnet

La domanda del nostro moderatore è ampia e mi dà l'opportunità di agganciarci ai diversi contributi dei colleghi che mi hanno preceduto. Il ruolo del Service Amministrativo (SA) negli anni si è modificato. Inizialmente veniva identificato come il braccio operativo del Fondo Pensione (FP) che svolgeva alcune attività per conto del FP stesso privilegiando l'ottica cliente-fornitore.

#### Oggi il SA è un partner del FP.

Il SA è una entità che mette a disposizione dei propri clienti, in ottica condivisa, Processi, Tecnologie e Risorse Umane.

Il SA deve avere la capacità di ricercare continuamente soluzioni innovative utili a ripensare/integrare le modalità di svolgimento dei singoli processi in modo condiviso con il FP, facendo proprie le necessità e le particolarità del FP stesso.

Molti sono i fattori che hanno contribuito a questa trasformazione, ciascuno con una propria connotazione e "peso specifico", però al contempo fortemente correlati tra loro.

Tra tutti, ricordiamo il crescente dinamismo del mondo del lavoro,

la mobilità delle risorse dentro e fuori i confini nazionali, gli interventi succedutisi nel sistema previdenziale pubblico, per il quale non bisogna dimenticare la rilevanza del binomio sostenibilità finanziaria - evoluzione demografica della popolazione, le innovazioni tecnologiche foriere di cambiamenti pervasivi nei sistemi produttivi ed anche culturali, l'introduzione di alcune prerogative prestazionali esercitabili dagli iscritti dei Fondi Pensione quali formule nuove di ammortizzatori sociali, l'evoluzione normativa delle forme di previdenza integrativa, la consapevolezza che viviamo in un mondo dove le risorse sono scarse e nel quale deve essere garantita la parità di genere, reprimendo/condannando ogni forma di discriminazione, intervenendo con azioni concrete nel promuovere investimenti ecosostenibili, sviluppando formule di azionariato attivo con espressioni di voto nelle assemblee delle aziende quotate e presenti nei portafogli del FP.

Questo insieme di cambiamenti, oltre ad introdurre una maggiore complessità nell'ecosistema previdenziale, ha contribuito a rivedere l'intera modalità di gestione dei FP in ottica innovativa e trasparente, trasformando il ruolo del SA da braccio operativo a partner del FP

e trasformando le difficoltà dovute al cambiamento in vere opportunità.

Come Previnet ha contribuito al cambiamento?

Previnet, che questo processo l'aveva già compreso ed avviato molto prima delle recenti novità normative, ha investito molto nel ripensare se stessa, i propri processi attraverso una profonda trasformazione digitale.

Le tecnologie di Previnet sono all'avanguardia e dotate di elevati presidi di sicurezza, processi flessibili, versatili e fortemente automatizzati, anche con formule di IA, e fortemente orientati ad una gestione paperless delle singole pratiche.

I sistemi resi disponibili ai nostri clienti e sviluppati tutti in house, permettono ai FP di avere meno carta nelle scrivanie dei propri uffici.

I portali dei Fondi Pensione nostri clienti permettono di colmare la distanza fisica con i propri iscritti. Le informazioni sono interrogabili in tempo reale e le singole operazioni/prerogative esercitabili dagli aderenti possono essere sviluppate in tempo reale ed in modalità digitale.

Una decina di anni fa noi il nostro Gruppo ha costruito la nostra Sede, un campus che oggi ospita circa 850 persone e dove circa il 20% del nostro fabbisogno energetico è prodotto attraverso un importante impianto fotovoltaico.

Il raffrescamento/riscaldamento dei locali è garantito da un impianto geotermico. Inoltre, in fase di progettazione degli edifici, è stato ottimizzato l'uso della luce solare diretta per la luminosità degli ambienti.

Da un punto di vista sociale, e qui mi riallaccio a quanto detto anche dai colleghi in precedenza, particolare attenzione è stata sviluppata nei confronti dei nostri collaboratori con specifiche soluzioni di Welfare.

Non ultima è l'attenzione posta alla parità di genere. Previnet oggi conta circa 450 persone e la distribuzione tra gli uomini e le donne è praticamente paritaria.

Grazie".

Scansiona il QR Code per la versione integrale



Una giornata speciale

## Il valore Sociale di un Evento: tra Riflessioni, Premiazione & Conclusioni

di Eleonora Castro (Responsabile Comunicazione & Marketing di PrevAer)



Eleonora Castro

### L'importanza dei Relatori!

Organizzare questo Evento non è stato semplice, ma il risultato ha superato le nostre aspettative, e oggi possiamo dirlo!

Gli elementi da tenere in considerazione sono così tanti che potrebbe sembrare un'impresa impossibile elencarli. Non voglio addentrarmi nello specifico su tutto l'aspetto organizzativo.

Dalla scelta del tema da affrontare durante l'Evento e a come diffonderlo, dalla realizzazione del programma e a tutta la parte comunicativa per promuoverlo, dalla scelta della Location e alla parte tecnica; il catering, la lista degli ospiti, gli inviti... potrei continuare ad elencarvi le molteplici attività, invece vorrei soffermarmi sulla **scelta dei Relatori**.

Prima però vorrei ricordarvi, e non è un dettaglio da poco, che il costo della manifestazione è stato sostenuto dai nostri Partner e dagli Enti come il CNEL, che ci ha ospitato gratuitamente visto che abbiamo una finalità Sociale. **A tutti loro un sentito ringraziamento.**

Un grazie anche al Moderatore dell'Evento, lo scrittore giornalista **Marco lo Conte**, che accettando la nostra richiesta, ha saputo condurre alla perfezione la giornata nonostante la sua complessità.

Ma torniamo all'importanza dei Relatori!

Da molti anni lavoro nel mondo della comunicazione, e nel mio passato ricordo con piacere un Evento che avevo organizzato per l'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano insieme a una mia carissima amica la **dottoressa Patrizia Sassoon**. Il titolo della manifestazione fu **"Milano in musica contro il Cancro"** e il luogo prescelto fu il Conservatorio di Milano.

Il risultato?

Sold out! 1000 persone presenti di cui 200 erano medici provenienti da ogni parte del mondo poiché si ritrovarono a Milano per un Convegno medico.

In quella occasione conviviale il promotore e fautore dell'Evento, nonché rappresentante del Mondo scientifico dell'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano, il **professor Vincenzo Mazzaferro** raccontò in modo semplice i risultati scientifici ottenuti a favore dall'umanità.

**Questo è il valore Sociale di un Evento!**

In una manifestazione, chi ha l'onere e il piacere di esporre alla platea presente quanto accaduto, quanto sta accadendo o che cosa accadrà, crea un momento di grande arricchimento per il Paese, poiché le cose dette a un Evento non rimangono confinate in quel contesto, ma vengono diffuse attraverso i Media, i Social, la Stampa e tutti gli Organi di infor-

mazione, facendo così da cassa di risonanza.

Ringrazio pertanto il nostro Presidente che con determinazione e risolutezza ha invitato eccellenti figure professionali con lo scopo di avere il loro punto di vista sulla Sostenibilità Ambientale e Sociale: hanno parlato di Lavoro, dei Giovani, della centralità della Persona, di inclusione, di parità di genere, ma anche di futuro, di investimenti e della gestione del risparmio previdenziale.

I Relatori hanno fatto esempi concreti del loro vissuto, riportando le esperienze condotte nel "settore", i loro studi, le loro ricerche, le loro scoperte. Facendo ciò non solo a parole ma con fatti concreti, tangibili e verificabili.

Nel mio articolo, a me il compito di presentarvi i contributi relativi alla Premiazione e alle Conclusioni, rispettivamente **Alberto Brambilla** Presidente della Società Itinerari Previdenziali — **Luigi Di Palma**, Presidente di ENAC.

A seguire leggerete degli estratti tratti dai loro interventi. Per le versioni integrali vi invito a fare la scansione del QR-Code che troverete alla fine di ogni singolo brano.

A dopo per le altre riflessioni...



# Il premio PrevAer e le conclusioni dell'Evento

**Alberto Brambilla**

Presidente  
Società Itinerari Previdenziali

il professore **Alberto Brambilla** riceve il premio PrevAer da **Tonino Muscolo** il Presidente del Fondo



Da più di 10 anni PrevAer assegna alle persone che si sono contraddistinte nella diffusione della Cultura Previdenziale tra Lavoratori, Cittadini e Operatori di Settore, il **premio PrevAer**. Quest'anno il CDA del Fondo ha deciso che il premio venisse riconosciuto al Professor Alberto Brambilla. Durante la manifestazione ha avuto luogo la Premiazione: il Presidente di PrevAer Tonino Muscolo ha consegnato la targa celebrativa al Professore, spiegando:

*" Ci tenevo a consegnare a nome di tutto il Consiglio di Amministrazione al Professor Alberto Brambilla, il premio PrevAer, per l'impegno e la professionalità dedicati allo sviluppo della Cultura Previdenziale per i Cittadini e gli Operatori del Settore. Ringraziamo il professor Brambilla per il suo lavoro che è da monito per tutti noi".*

Il Premiato professore Alberto Brambilla, commenta:

**Alberto Brambilla**  
Presidente  
Società Itinerari Previdenziali

*"Buongiorno e grazie per il riconoscimento.*

*Mi limito a fare pochissime osservazioni: da qui al 2045 in tutti i Paesi del mondo, e soprattutto nel nostro, ci saranno grandi transizioni: demografica energetica, ecologica, digitale. Passaggi fondamentali cui dovremo adattarci, agevolati anche dall'applicazione dei criteri ESG, che diventeranno sempre più indispensabili per la tutela del pianeta. Del resto, anche grazie alla legge 252, i fondi pensione italiani non sono arrivati impreparati alle direttive europee. Si*

*tratta quindi di continuare ad andare in questa direzione.*

*Dall'ultima indagine Itinerari Previdenziali risulta che ormai oltre il 50% dei fondi pensione negoziali, che inizialmente adottavano politiche di investimento sostenibile in percentuali minime, investono con attenzione nei confronti dei fattori ESG.*

*L'auspicio è che tutti gli operatori finanziari (ma non solo) si rendano conto dell'importanza di investimenti attenti all'ambiente e socialmente responsabili.*

*Grazie".*

**Le conclusioni**

**Luigi Di Palma**  
Presidente ENAC

*"Innanzitutto un grande ringraziamento per avermi voluto affidare le conclusioni di questo importante Evento che evidentemente non saranno delle conclusioni ma una sintesi dei temi trattati e che chiaramente sono stati sviluppati dai vari Relatori in maniera esaustiva, anche con l'intervento di referenti governativi e della attuale opposizione.*

*Di pochi minuti sarà il mio intervento ma cercherò di dare l'idea di quello che può essere lo scenario futuro della Sostenibilità.*

*Noi abbiamo colto nella proposta di Piano Nazionale degli Aeroporti, che tende a traghettare il Trasporto Aereo al 2035, una cornice fondamentale in cui si potrà sviluppare questo*



billa

## Pierluigi Di Palma

Presidente di ENAC



“business” nell'ambito di quel processo di privatizzazione e liberalizzazione del Trasporto Aereo, che vede ENAC quale Autorità di Settore a garanzia dell'interesse pubblico, permettendo di attuare uno sviluppo importante per il sistema del Paese.

Credo che sia la prima volta, essendo io oramai un veterano di questo Settore, in cui i Gestori Aeroportuali, le Compagnie Aeree di riferimento Nazionale, gli Operatori, il mondo Sindacale eccetera, si riconoscono in un progetto comune in cui chiaramente ci deve essere spazio per la dialettica ma all'interno comunque di un perimetro in cui ci si riconosca un po' tutti.

Chiaramente il tema della Sostenibilità per noi è l'elemento essenziale del PNA, cioè il tema della riconciliazione ambientale con il Trasporto Aereo.

Credo sia un dato assolutamente importante capire che nei confronti del Trasporto Aereo vi sia stato un pregiudizio ideologico determinando sicuramente una situazione di marginalità rispetto ad altri Settori, anche della stessa mobilità, che evidentemente hanno sicuramente maggiore responsabilità rispetto al nostro Settore sui temi dell'inquinamento.

Basti ricordare che in materia di mobilità/inquinamento abbiamo:

- Trasporto Aereo al 11,4 %;
- Marittimo 10,5%;
- Ferrovie all'1%; poiché hanno chiaramente una trazione elettrica;
- stradale al 74,9%.

Però poi per le emissioni globali, vediamo che il Trasporto Aereo ha una responsabilità pari al 2%.

Di questo stiamo parlando e quindi chiaramente su questi parametri dobbiamo attenerci e sviluppare nuovi progetti basandoci su due concetti:

- da una parte l'accessibilità aeroportuale;
- dall'altra il trasporto aereo inteso come collegamento aereo.

Partendo dall'ultimo concetto è chiaro che anche qui noi sviluppiamo una Policy che mette in discussione anche quelle che vogliono essere le regole europee verso la transizione ecologica emissioni Zero al 2050.

È chiaro che noi posizioniamo il nostro sistema nell'ambito di una corretta discussione nel perseguire la propulsione biofuel, piuttosto che altre soluzioni perché le riteniamo di difficile realizzazione.

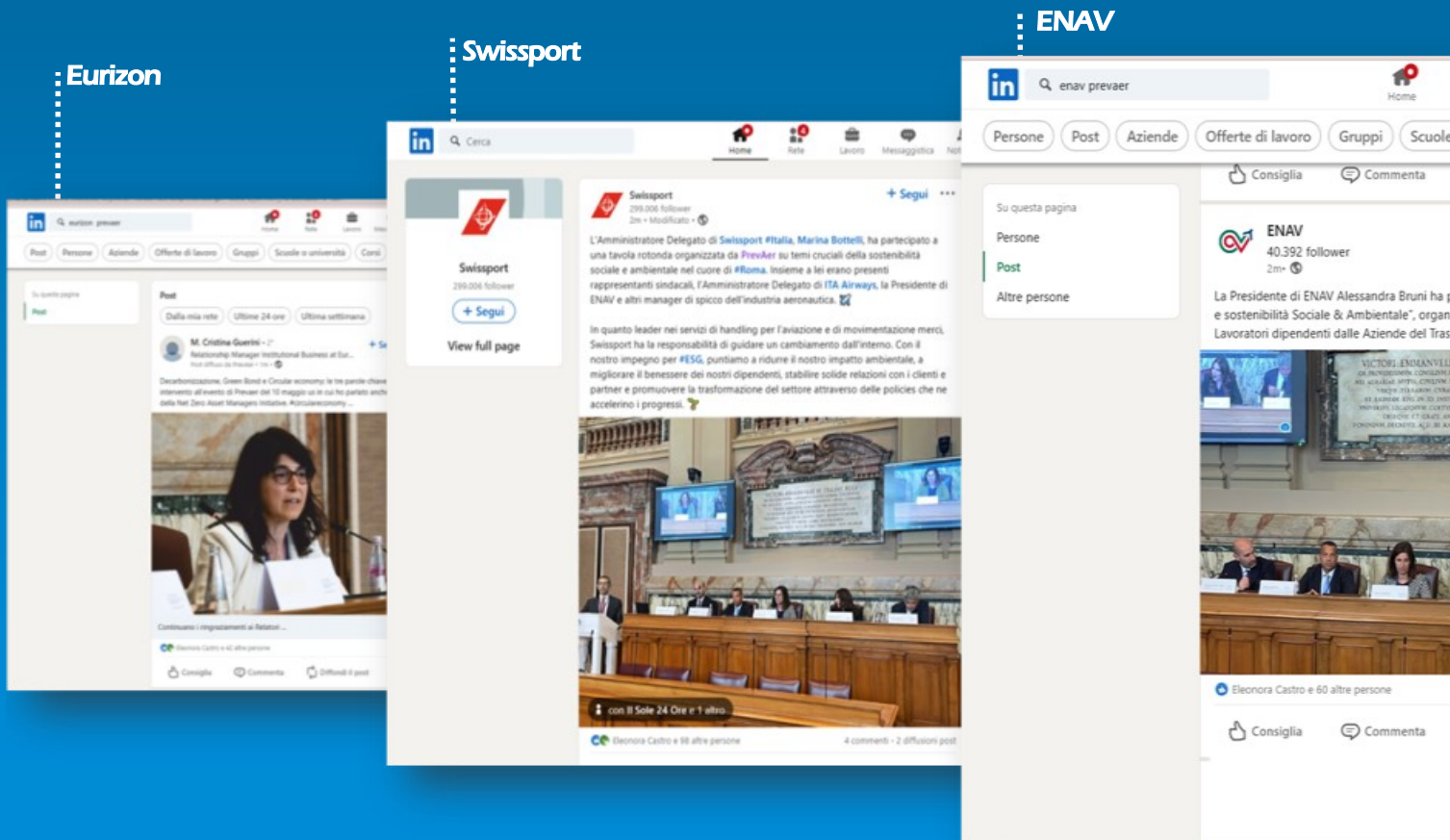
Il biofuel è uno scenario vincente che ipotizziamo oggi, proprio perché altri scenari non sono evidentemente ipotizzabili.

Grazie”.

Scansiona il QR Code per la versione integrale



# Quando la "diffusione" è virtuosa!



...eccomi di nuovo. Come vi accennavo prima, gli argomenti trattati ad un Evento, non rimangono confinati in quel contesto, ma vengono diffusi attraverso i Media, i Social, la Stampa e tutti gli Organi d'informazione. Vi riporto alcuni esempi di Aziende che hanno "postato" sui loro Social l'informativa di quanto accaduto durante la Manifestazione. Questa nuova modalità consente una diffusione particolarmente veloce e capillare.

Anche la stampa tradizionale si è interessata ai contenuti che sono stati discussi durante l'Evento. Qui di seguito vi riporto una interessante intervista realizzata da [Milano Finanza](#) al nostro Presidente Tonino Muscolo.

Eleonora

Dal giornale  
MILANO FINANZA

## Pensione tra le nuvole

I Fondi Pensione sono portatori di quello che la Covip definisce come capitale paziente, svolgendo un importante ruolo di investitore istituzionale. Tra i diversi profili di attenzione vi è quello dell'investimento socialmente responsabile, primo punto all'ordine del giorno per PreVAer, forma pensionistica complementare del trasporto aereo. Lo spiega il presidente, Tonino Muscolo:

### Quale è il "biglietto da visita" di PreVAer?

PreVAer è lo strumento che permette di costruire la Pensione Integrativa del Personale di terra del settore del Trasporto Aereo. Nel corso degli anni, oltre alle prestazioni pensionistiche, abbiamo anche erogato un importante numero di anticipazioni e altre forme di liquidazioni previste dalla norma che ci hanno consentito di stare al fianco di

molti nostri iscritti e delle loro famiglie nel momento del bisogno come ad esempio la perdita del posto di lavoro, l'acquisto di una casa o la malattia. Gli Iscritti sono 16 mila e le Aziende associate nel tempo oltre 290. Al 31 marzo 2023 il Patrimonio sfiorava i 640 milioni di euro.

### Come siete strutturati dal punto di vista finanziario?

Come tutti i Fondi Negoziali disponiamo di una linea di investimento che presenta una garanzia di restituzione del capitale e altri tre comparti con un livello di rischio, rendimento e orizzonte temporale differenziati. Lo scorso anno non è stato tra i migliori dal punto di vista finanziario, ma tutto ciò non ci ha trovati impreparati.

Da un lato infatti abbiamo aggiornato la nostra politica di investimento ed avviato processi per la selezione di nuovi soggetti incaricati alla gestione di tutte le nostre linee di investimento. Dall'altro, visti anche i risultati ottenuti negli anni precedenti

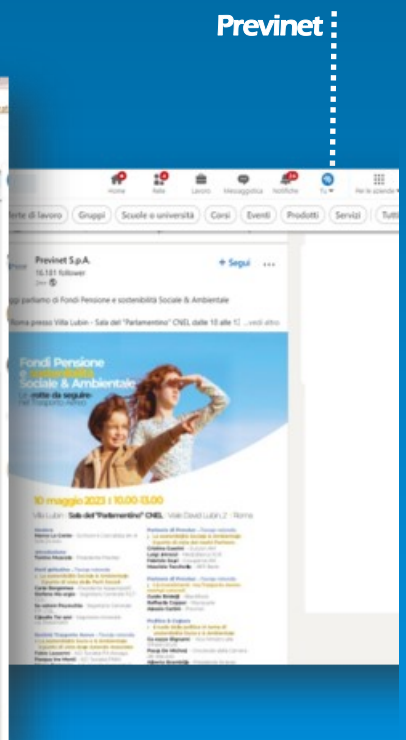
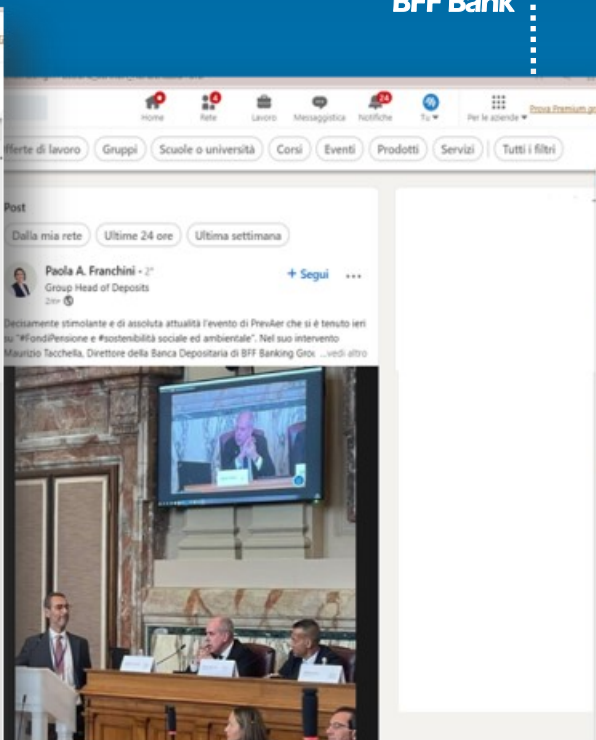
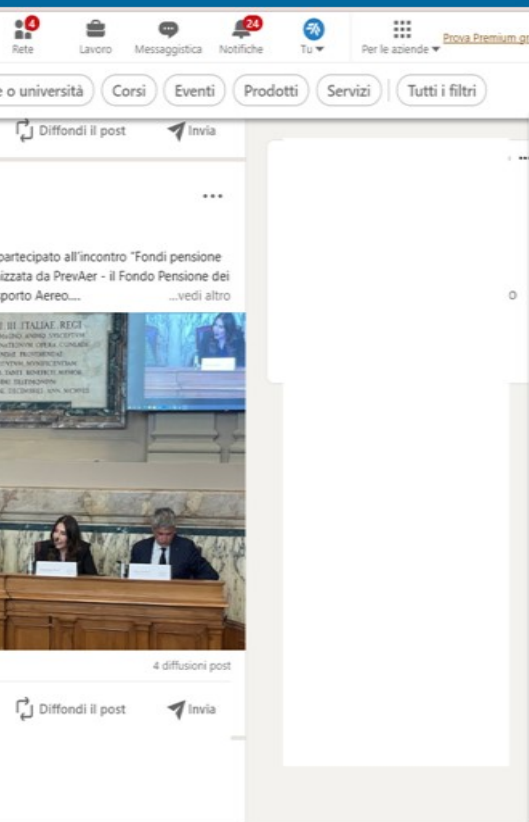
abbiamo incrementato l'utilizzo di Fondi che investono nell'economia reale, sottoscrivendo nuovi impegni in FIA.

### Quale è il vostro approccio in tema di ESG?

Sin dal 2005 abbiamo utilizzato in quasi tutte le linee un Benchmark azionario etico ed a partire da fine 2022, con la sottoscrizione delle nuove convenzioni, ha introdotto impegni nei confronti dei gestori.

Ci rendiamo conto però che la strada da percorrere è ancora molto lunga. Di questo e molto altro abbiamo discusso nel corso del nostro evento annuale dello scorso 10 maggio, un'occasione per sensibilizzare tutti i nostri stakeholder sulla sostenibilità sociale & ambientale nel nostro Paese.

I Fondi Pensione sono uno strumento di sostenibilità sociale che contribuisce al miglioramento del tenore di vita dei lavoratori e delle proprie famiglie ma anche uno strumento di investimento



BFF Bank

Prevnet

che può incidere sull'economia reale del paese e soprattutto sulla sostenibilità ambientale del nostro pianeta.

**E gli investimenti in economia reale?**

Allo stato sono presenti nei nostri portafogli quattro FIA che rappresentano circa il 6% del patrimonio complessivo del Fondo, dei quali due investono in strumenti di debito di piccole e medie imprese europee, uno in infrastrutture ed utility europee e l'ultimo in un fondo di fondi di strumenti di debito italiano.

Pur avendo raggiunto un buon livello di diversificazione abbiamo in cantiere una serie di nuove iniziative che ci consentirebbero da un lato di ottimizzare la gestione e dall'altro di incrementare il patrimonio destinato al private market.

**Come comunicare con gli iscritti?**

PrevAer da anni è impegnato

nella diffusione della cultura previdenziale, organizzando attività informative scadenziate e realizzando strumenti di comunicazione con lo scopo di rendere consapevoli gli iscritti e potenziali aderenti.

In particolare cerchiamo di condividere i risultati di PrevAer e lo scenario macroeconomico con l'obiettivo di spingere i nostri iscritti a scegliere delle linee di investimento con un livello di rischio/rendimento adeguato e comunque in linea con i propri bisogni previdenziali.

**Si discute in vista di un nuovo possibile intervento di riordino del sistema pensionistico come rilanciare la previdenza complementare. In base alla Vs esperienza quali potrebbero essere utili suggerimenti?**

Le iniziative da intraprendere potrebbero essere molte sia di carattere contrattuale che normativo e fiscale.

Crede però che un rilancio sostanziale della previdenza com-

plementare debba passare da un nuovo patto tra governo e parti sociali che consenta da un lato l'adesione ai Fondi Pensione di tutti lavoratori e dall'altro permetta un accumulo di risorse non trascurabili che solo una provvista contributiva come il TFR potrebbe garantire. In que-

sta direzione sia un riavvio del sistema di silenzio assenso che forme di adesione obbligatorie alla previdenza complementare potrebbero essere soluzioni efficaci.



La Rubrica oggi è dedicata a...

## L'Evento di PrevAer: si ritorna ad incontrarci di Persona

di Luisa Oliva (Gestione delle Posizioni Individuali dei Soci di PrevAer)



Luisa Oliva

Finalmente ci incontriamo di persona!

Dopo tantissime iniziative online, ritorniamo agli incontri in presenza.

Mercoledì 10 maggio 2023 ha avuto luogo il nostro tradizionale Evento: un momento d'informazione e formazione per tutti i partecipanti in presenza, ma anche per chi ha deciso di seguirci da remoto, sia tramite la diretta streaming sulla piattaforma del CNEL (Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro - l'Ente che ci ha ospitato gratuitamente), sia tramite il webinar su piattaforma zoom.

Sono stata felice di aver "riabbracciato" le persone che conosco da molti anni e che da molti anni aiutano PrevAer a fare Cultura Previdenziale nel solo interesse dei Lavoratori del Trasporto Aereo.

Non mi dilungo sugli aspetti informativi degli interventi dei Relatori che hanno partecipato all'Evento, poiché saranno gli altri Colleghi a raccontarvi quanto accaduto, ma vorrei soffermarmi sull'importanza che hanno questi incontri per consolidare le relazioni del Fondo in favore della Cultura Previdenziale.

Ed è grazie a queste relazioni che il nostro Fondo continua a stare a fianco dei nostri Soci ed Aziende Associate in un'ottica di sviluppare l'importanza di associarsi ai Fondi Pensione per "costruirsi" la propria Pensione Complementare.

Nel corso del 2023 il Fondo ha infatti instaurato rapporti con nuove Aziende ed ampliato la propria platea di Iscritti, i quali, pur avendo constatato l'andamento dei mercati in perdita del 2022, **hanno avuto "fiducia" di iscriversi a PrevAer.**

Questo per noi è motivo di orgoglio e dimostrazione di stima per il lavoro che svolgiamo da anni e che vogliamo continuare ad accrescere e migliorare per il futuro dei nostri Associati e soprattutto per il futuro delle giovani generazioni.

Vi aspetto  
alla prossima  
edizione di  
PrevAerInforma  
per la  
consueta  
rubrica:

Istruzioni per  
l'uso.  
Le tue domande  
sulla  
Previdenza  
Complementare.



seguici  



## Fondi Pensione e **sostenibilità** Sociale & Ambientale

Le «**rotte da seguire**»  
nel Trasporto Aereo

nel Trasporto Aereo  
Le «**rotte da seguire**»

Sociale & Ambientale  
e **sostenibilità**  
Fondi Pensione

La Rubrica dedicata alla conoscenza della Finanza.

## 10 maggio 2023, tra Rendimenti & Resoconti: un "Bilancio" da condividere

di Elisa Gallo (Funzione Finanza)



Elisa Gallo

Anche per me, come per tutti noi, l'Evento è stato una occasione importante per poter incontrare in presenza gli Organi di PrevAer, la Rete del Fondo, ma anche i nostri Partner che da anni collaborano con noi e ci aiutano nello svolgimento della missione che ci è stata affidata:

- Una attenta e buona gestione del patrimonio previdenziale;
- Una attenzione ai rischi.

Nel pomeriggio, a conclusione dell'Evento, ha avuto luogo anche la tradizionale **Assemblea dei Delegati**. Un momento formale per il Fondo poiché vi è l'approvazione del Bilancio e la relazione di quanto accaduto nell'anno precedente.

Oggi però attraverso questo articolo, vorrei anche raccontarvi quanto accaduto nel 2022 e i possibili scenari futuri.

Ci eravamo lasciati con i dati del 2022 che evidenziavano:

- La volatilità presente sui mercati finanziari;
- La diminuzione della crescita

economica;

- L'aumento progressivo dell'inflazione.

Oggi ci ritroviamo in una situazione di mercato ancora incerta, in cui l'aumento dell'inflazione ed il rallentamento della crescita restano i nodi principali da contrastare.

Abbiamo dovuto affrontare anche una crisi bancaria determinata dal fallimento della Silicon Valley Bank e abbiamo assistito a salvataggi di Istituti di rilevanza sistemica, come Credit Suisse.

In questo contesto **nel primo semestre** abbiamo assistito, **grazie alla buona gestione del patrimonio** ed al **monitoraggio dei rischi** da parte dei nostri gestori finanziari, ad una **ripresa delle performance** ottenute dai quattro comparti facendo registrare una buona tenuta dei portafogli.

Qui al fianco vi pubblico la consueta Scheda dei risultati del Fondo, che come sempre trovate sul nostro sito [www.prevaer.it](http://www.prevaer.it), poiché viene aggiornata e pubblicata trimestralmente.

Ad oggi rimaniamo comunque cauti rispetto alle previsioni di

una ripresa completa dei quattro comparti, vista la situazione attuale economica, che evidenzia tutt'ora la difficoltà della politica monetaria di contrastare l'aumento dell'inflazione e delle ripercussioni della stessa sui consumi per beni e servizi.

Pertanto, come vi accennavo in precedenza vi invito a monitorare ogni tanto:

- I Rendimenti presenti sul sito;
- La vostra posizione previdenziale tramite l'Area Riservata o la APP di PrevAer.

Concludo queste mie brevi riflessioni ricordandovi che la Previdenza Complementare, lo strumento previsto dai nostri contratti di lavoro, è una forma di investimento con un orizzonte temporale di lungo periodo ed è consigliabile verificare i risultati in quest'ottica.

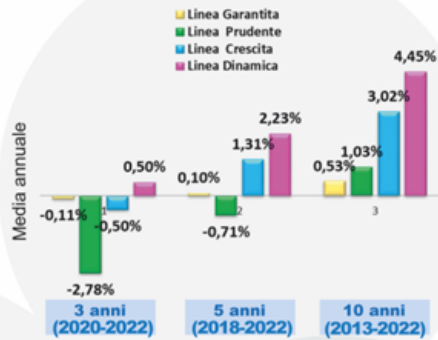
Vi aspetto  
alla prossima  
edizione di  
PrevaerInforma  
per la analisi dei  
vostri  
rendimenti



www.prevaer.it | info@prevaer.it

# I Risultati

## I Rendimenti... ...Medi Annui Composti Netti



## Il Patrimonio di PrevAer (ANDP) dati al 30 giugno 2023



## Comparti d'Investimento \* composizione del portafoglio al 31-12-2022

Rendimenti netti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	I° sem. 2023
Comparto Linea Garantita	4,97%	1,16%	1,19%	1,12%	0,20%	0,70%	-1,66%	2,54%	0,43%	0,25%	-1,02%	1,11%
Comparto Linea Prudente	6,90%	1,49%	8,40%	1,13%	2,49%	0,68%	-0,19%	5,18%	3,18%	-0,24%	-10,73%	2,02%
Comparto Linea Crescita	8,30%	5,99%	9,32%	2,65%	3,78%	2,17%	-1,19%	9,64%	3,78%	5,78%	-10,27%	3,91%
Comparto Linea Dinamica	9,61%	9,94%	10,24%	4,05%	5,10%	4,44%	-2,57%	12,88%	4,70%	9,71%	-11,64%	5,59%



- Avvertenza:** Rendimenti passati non sono necessariamente indicativi di quelli futuri  
Rendimenti sono al netto degli oneri gravanti indirettamente sull'aderente e degli oneri fiscali
- Maggiori informazioni sulla forma pensionistica sono rinvenibili nella Nota Informativa completa, nello Statuto, nella Regolamentazione del Fondo, disponibili sul sito [www.prevaer.it](http://www.prevaer.it)

PrevAer, il tuo Fondo Pensione.

PREVAER il tuo Fondo Pensione

... informazioni sulla forma pensionistica sono rinvenibili nella Nota Informativa completa, nello Statuto, nella Regolamentazione del Fondo, disponibili sul sito [www.prevaer.it](http://www.prevaer.it)

Le novità introdotte da PrevAer

## Esperienze a confronto: l'importanza di incontrarsi per fare Cultura previdenziale

di Daniele La Rocca (Segreteria e gestione adesioni Soci e Aziende)



Daniele La Rocca

Sono Daniele La Rocca e dallo scorso mese di Marzo lavoro in PrevAer. Nello specifico, la mia principale attività è quella di Segreteria e Gestione delle Adesioni da parte dei Dipendenti e delle Società.

Oggi, però, vorrei raccontarvi la mia prima esperienza in PrevAer relativa all'Evento che dopo 3 anni ci ha riportati a incontrarci nuovamente di persona.

Per me è stato molto importante anche per conoscere persone, Lavoratori, Soci Aderenti e Potenziali Aderenti al Fondo Pensione. Inoltre erano presenti vertici aziendali e riferimenti delle Organizzazioni Sindacali, personaggi di spicco del mondo politico, tutti insieme riuniti nella location del C.N.E.L. che ha ospitato l'Evento.

L'occasione di stringere mani, parlare di Previdenza Complementare e confrontarsi direttamente su tale argomento e sull'importanza di diffondere la Cultura Previdenziale è stato un momento di arricchimento, anche personale.

Ho avuto la grande opportunità di assistere a un Evento di notevole importanza per la mia formazione personale.

Ho vissuto una giornata differente dal solito, sicuramente mi sento di ringraziare tutti i Relatori per aver reso ancora più "costruttiva" questa giornata.

Sono uscito dall'Evento con una positività che cerco di trasmettere a tutte le persone con le quali interagisco durante la mia ordinaria attività lavorativa:

- La positività dei Vantaggi che può portare l'iscrizione al proprio Fondo di Categoria;
- Avere la possibilità di gestire sin da oggi il proprio futuro e quello dei propri cari.

...scelte fondamentali per il nostro futuro.

Ovviamente spero che questo sia stato per me solo il primo di numerosi altri Eventi, volti a diffondere la Cultura della Previdenza Complementare a più livelli.

In conclusione, mi sento di dire che la manifestazione è stata un'iniziativa di grande "rilancio", poiché gli ultimi anni sono stati caratterizzati da situazioni che ci hanno allontanato forzatamente e che non ci hanno permesso di vivere incontri in presenza.

L'auspicio è quello di vederci all'interno nei luoghi di lavoro delle nostre Aziende associate per proseguire il nostro percorso di Cultura Previdenziale.

Nel frattempo, se non vi siete ancora iscritti al vostro Fondo di Categoria PrevAer, **prendete un appuntamento con me**, vi aspetto presso la Sede del Fondo!

Scansiona il QR Code per l'appuntamento





segui  

**Fondi Pensione  
e *Sostenibilità*  
Sociale & Ambientale**

Le «rotte da seguire»  
nel Trasporto Aereo

10 maggio 2023 | 10.00-13.00

Villa Lubin  
Sala del "Parlamentino" CNEL  
Viale David Lubin, 2 | Roma



Ringraziamo tutti per







## PrevAer. Il *tu* Fondo Pensione

**Presidente**  
*Tonino Muscolo*  
**Vice Presidente**  
*Loredana Bottiglieri*  
**Direttore Generale**  
*Marco Barlafante*

**Redazione Newsletter  
 e Progetto Creativo**  
 a cura di *Eleonora Castro*,  
 Responsabile Comunicazione e  
 Marketing di PrevAer

Edizione n° 21  
[www.prevaer.it](http://www.prevaer.it)  
 email: [info@prevaer.it](mailto:info@prevaer.it)

Seguici su  

Messaggio promozionale  
 riguardante forme pensionistiche  
 complementari.